



UNIVERSITETI I PRISHTINËS

Fakulteti i Shkencave të Aplikuara të Biznesit - Pejë

PLANPROGRAMI MËSIMOR – SYLLABUS							
<i>Niveli i studimeve</i>		BACHELOR	<i>Departamenti</i>	KF	<i>Viti akademik</i>	2011/2012	
LËNDA		KONTABILITETI I MENAXHIMIT - KF					
<i>Viti</i>	II	<i>Statusi i lëndës</i>	Zgjedhore	<i>Kodi</i>	2209	<i>ECTS kredi</i>	7
<i>Semestri</i>	IV						
<i>Javët mësimore</i>		15		<i>Orët mësimore</i>		Ligjërata	Ushtrime
						3	2
<i>Metodologjia e mëimit</i>		Ligjërata, ushtrime, punime seminarike, konsultime, teste, raste studimi, detyra					
<i>Konsultime</i>		Një orë para dhe një orë pas ligjëratave					
<i>Mësimdhënësi</i>		Prof. Ass.Dr. Adem Zogjani		e-mail	ademzogjani@hotmail.com		
				tel.	044 / 503 113		
<i>Asistenti</i>		Prof. Mrc. Fidane Spahiu		e-mail			
				tel.	044 / 633 974		

Qëllimi studimor dhe përmbajtja e lëndës	Përfitimet e studentit
<p>Ky kurs do t' u japë studenteve të vitit të dytë Departamenti Kontabilitet dhe Financë në biznes njohuri themelore mbi konceptet baze mbi kontabilitetin e menaxhimit dhe strategjitë .Ai përcakton rolin e menaxherit në biznesin e ndërmarrjes, na njeh me rëndësinë e planifikimit dhe ndikimin e mjediseve makro dhe mikro ekonomike në vendosjen e objektivave të biznesit. Në këtë kurs do të trajtohen çështje të tilla si planifikimi , organizimi, motivimi, dhe udhëheqja e kontabilitetit të menaxhimit,i të cilat do të thellohen më tepër në vitet në vazhdim mbështetur në standardet ndërkombëtare. Një rëndësi e veçantë i kushtohet rolit të menaxhimit në shoqëri dhe në biznese qofshin këto fitimprurëse ose jo. Të gjitha njohuritë e mësipërme bazohen në arritjet më të fundit bashkëkohore në fushën e shkencave menaxheriale dhe përvojat shumëvjeçare të studimit të kontabilitetit dhe këtyre aspekteve në realitetin Kosovare.</p>	<p>Njohuritë dhe aftësitë: Për më tepër studentët në fund të këtij kursi do të kenë zhvilluar aftësitë e mëposhtme:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kuptimi logjik i koncepteve bazë mbi Kontabilitetin e menaxhimit, • dhe rolin e tij në raport me organizatën dhe shoqërinë në tërësi, • Kuptimi i funksioneve menaxheriale dhe lidhjes ndërmjet tyre, • Aftësia për të asociuar konceptet teorike me situata të ndryshme në kontabilitetin menaxherial në praktikë, • Konsolidimi i njohurive bazë, me qëllim zhvillimin e tyre të mëtejshëm në lëndë të tjera menaxheriale. • Gjenerimin e një perspektive strategjike • Manaxhimin e procesit të ndryshimit • Krijimi dhe zhvillimi i grupeve në Kontabilitetin e menaxhimit • Gjetjen e burimeve të informacionit dhe vlerësimin e situatave reale • Zhvillimin e mendimit kritik • Përmirësimin e komunikimit dhe prezantimit verbal dhe të shkruar,

Metodologjia për realizimin e temave mësimore:		
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gjatë zhvillimit të seminareve theksi vendoset në përsëritjen, kuptimin logjik, konsolidimin e njohurive teorike të marra në leksione (në formën e testeve 20 minutëshe) dhe mbi të gjitha zhvillimin e aftësisë për zbatimin praktik të tyre. ▪ Një pjesë të konsiderueshme të seminarit e zë puna me grupe të vogla studentësh (4 - 5 studentë), të cilëve iu jepen për diskutim raste të caktuara studimore nga realiteti kontabilitetit menaxherial, në botë dhe në Kosovë. ▪ Në fund të orës së seminarit formulohen konkluzionet përmbledhëse, si dhe caktohen detyra për semnarin pasardhës. 	
Kushtet për realizimin e temës mësimore:		
	<ul style="list-style-type: none"> • Salla e pajisur me kompjuter dhe projektor 	
Mënyra e vlerësimit të studentit (në %) :		
Vijimi i rregullt	5 %	Vlerësimi në %
Kolokfiumi pare:	10 %	Nota përfundimtare
Klokfiumi dyte	15 %	91-100
Seminarit dhe angazhime tjera	10 %	10 (dhjetë)
Provimi final	55 %	81-90
		71-80
Total	100 %	8 (tetë)
		61-70
Pikët e vitit shtohen vetëm nëse studenti ka arritur të marrte të paktën 15% të provimit përfundimtar me shkrim		7 (shtatë)
		51-60
		6 (gjashtë)
		0-50
		5 (pesë)

Obligimet e studentit:			
Ligjërata	Ushtrime		
<ul style="list-style-type: none"> Vijimi i ligjëratave Pjesëmarrja aktive në diskutime gjatë ligjëratave Punimi seminarik Pjesëmarrja në teste Provimi përfundimtar 	<ul style="list-style-type: none"> Pjesëmarrja në ushtrime Puna grupore në raste studimi dhe detyra Pjesëmarrja në diskutime lidhur me rastet e studimit 		
Ngarkesa e studentit për lëndën			
Aktiviteti	Orë	Ditë/Javë	Gjithsejtë
Ligjërata	2	15	30
Ushtrime	1	15	15
Punë praktike	1	15	15
Kontakte me mësimdhënësit/konsultimet	1	15	15
Ushtrime në terren	1	10	10
Kolokviume, seminare	2	20	40
Detyra të shtëpisë	1	15	15
Koha e studimit vetanak	2	15	30
Përgatitja përfundimtare për provim	1	20	20
Koha e kaluar në vlerësim (teste, kuiz, provim final, etj.)	1	10	10
Projektet, prezantimet, etj.	1	10	10
Vërejtje: 1 ECTS kredi = 30 orë angazhim, p.sh. nëse lënda i ka 6 ECTS kredi studenti duhet të ketë angazhim gjatë semestrit 180 orë		Ngarkesa totale:	210

Java	Ligjërata		Ushtrime	
	Tema	Orët	Tema	Orët
1.	Tema 1. Natyra dhe objektivat e kontabilitetit të drejtimit Kuptimi , dallimet dhe ngjashmerite midis kontabilitetit menaxherial dhe ati financiar . Rendesia e kontabilitetit menaxherial Organizuarar dhe objektivat e tyre . Vendosja e objektivate Planifikimi strategjik. Funksionet e drejtuesit. Cikli i planifikimit dhe kontrollit Struktura organizative . Decentralizimi . Maredhenijat linje – staf Klasifikimi i organizatave Nevoja e drejtimit per informacion . Informacioni kontabel 1.7. Roli ne rritje i kontabilitetit te drejtimit . Literatura: Dispensa, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof.Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi	3	Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	2
2.	Tema 2. Klasifikimi i kostos dhe te ardhurave per vendimmarrje dhe planifikim Klasifikime te koston dhe te te ardhurave per qellime te vendimarrjes Sjellja e koston dhe klasifikimi i saj 2.3. Analiza e kostove mikse. Literatura: Dispensa, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof.Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi	3	Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	2
3.	Tema 3. Analiza Kosto – Vellimi – Fitimi, nje mjet i rendesishem per marrjen e vendimeve Baza e analizes kosto –vellim –fitim Marzhi kontribues Marzhi kontribues ne perqindje Struktura e koston . Leve operacional Disa aplikime te koncepti K-V-F: - ndryshimi I kostove fikse she vellimit te shitjeve - ndryshimi ne koston variable dhe ne volimen e shitjeve - ndryshimi ne koston fikse,cmimet e shitjes dhe vellimit te shitjes - ndryshimi ne koston e ndryshme , koston fikse dhe vellimin e shitjeve - ndryshimet ne cmimet e shitjeve	3	Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete	2

	<p>Analiza e pikes kritike</p> <ul style="list-style-type: none"> - metoda ekuacionale - metoda e kontributit per njesi <p>3.7. Forma grafike e analizes kosto – vellim – fitim.</p>			
	Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof,Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi		Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
4.	<p>Tema 4. Percaktimi i çmimit te produkteve dhe sherbimeve</p> <p>Vlersimi i produkteve standard</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Metoda e absurbimit b. Metoda e kontributit <p>Si percaktohet perqindja e shteses</p> <p>Vlersimi i kohes dhe materialeve</p> <p>Vlersimi i produkteve te reja</p> <p>Vendimet per vlersimet speciale . Kosto standarte dhe çmimi i produktit.</p>	3	Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete	2
	Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof,Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi		Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
5.	<p>Tema: Kolokviumi parë</p> <p>Test kontrolli në grupe, zgjatë 20 – 30 minuta</p> <p>Debate të përbashkëta për test kontrollin 45 minuta</p> <p>Kolokfium i -I- parë, zgjatë 30 – 45 minuta.,</p>	3	Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete	2
	Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof,Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi		Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
6.	<p>Tema 5. Buxhetimi nje mjet i rendesishem i drejtimit</p> <p>5.1. Buxhetimi individual</p> <p>5.1. Ndryshimi midis planifikimit dhe kontrollit. Zgjedhja e periudhes se kontrollit</p> <p>5.2. Buxheti i veteimponuar</p> <p>5.3. Avantazhet e buxhetimit</p> <p>5.4. Pergjegjesia nga pikepamja e kontabilitetit</p> <p>5.5. Maredheniet njerzore. Komiteti i buxhetit</p> <p>5.6. Masterbuxheti. Pergatitja e masterbuxhetit</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Buxheti i shitjeve b. Buxheti i prodhimit c. Buxheti i materjaleve direkte d. Buxheti i punes direkte e. Buxheti i shpenzimeve te pergjithshme te prodhimit f. Buxheti i gjendjes ne fund te produkteve te gateshme g. Buxheti i shpenzimeve te shitjes dhe administrative h. Buxheti i arkës i. Buxheti i pasqyres se te ardhurave dhe shpenzimeve j. Buxheti i bilancit 	3	Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete	2
	Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof,Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi		Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
7.	<p>Tema 6. Aspekte te metejshe te procesit te vendimarrjes. Raportimi segmentar.</p> <p>Kuptimi i segmenteve te raportimit, raportimi segmentar, paqyra e te ardhurave segmentare</p> <p>Shitjet dhe marzhi i kontributit segmentar</p> <p>Marzhi segmentar, pasqyra e te ardhurave segmentare</p> <p>Coptimi ne segmente te ndryshme te shitjeve totale</p> <p>Vlersimi i inventarit me te dy menytrat</p> <p>Kostimi absorbues polemikat per te</p> <p>Karahasimi midis dy kostimeve</p> <p>Ç: eshte aset , te dhenat e shtrira ne vite te te ardhurave</p> <p>Epersite e kostimit direkt,</p>	3	Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete	2
	Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof,Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi		Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
8.	<p>Tema 7. Analiza e ndryshimeve Buxheti statik dhe Buxheti fleksibel</p> <p>7.1. Shpenzimet variable te prodhimit. Analiza e ndryshimit te tyre</p> <p>7.2. Analiza garfike e ndryshimeve te cmimit dhe sasie</p> <p>7.3. Analiza e ndryshimeve dhe menaxhimi i perjashtimit</p> <p>7.4. Analiza statistikore e ndryshimeve te rastit</p> <p>7.5. Buxheti statistik dhe ai fleksibel. Epersite e buxhetit fleksibel</p> <p>7.6. ergaditja e buxhetit flesibel</p> <p>7.7 Perdorimi I buxhtit fleksibel. Pajtueshmeria e te dhenave te tij,</p>	3	Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete	2
	Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof,Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi		Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	

9.	<p>Tema 8. Buxheti fleksibel i shpenzimeve te pergjitheme te prodhimit</p> <p>8.1. Masa e aktivitetit per nderimin e buxhetit fleksibel 8.2. Zgjedhja e nje niveli kapaciteti per shperndarjen e shpenzimeve fikse 8.3. Raportet e realizimit te shpenzimeve te pergjithshme 8.4. Kostot fikse dhe buxheti fleksibel , analizat e shpenzimeve fikse 8.5. Shperndarja e shpenzimeve te pergjithme ne nje system te koston standarte 8.6. Analiza grafike e ndryshimeve te shpenzimeve fikse 8.7. Paraqitja e ndryshimeve me metoden e koston absorbuese 8.8. Regjistrimi ne ditar i shpenzimeve te pergjithshme dhe ndryshimeve te tyre.</p> <p>Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof.Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi</p>	3	<p>Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete</p> <p>Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion</p>	2
10.	<p>Tema: 1. Seminar</p> <p>Test në përsëritjen, kuptimin logjik, (në formën e testeve 20 minutëshe) mbi të gjitha zë puna me grupe të vogla studentësh (4 - 5 studentë), të cilëve iu jepen për diskutim raste të caktuara studimore nga realiteti kontabilitetit menaxherial, në botë dhe në Kosovë. Në fund të orës së seminarit formulohen konkluzionet përmbledhëse, si dhe caktohen detyra për semnarin pasardhës (detyrë shtëpie</p> <p>Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof.Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi</p>	3	<p>Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete</p> <p>Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion</p>	2
11.	<p>Tema 9. Roli dhe rendesia e kostove te veçanta vendimore (relevante) per marrjen e Vendimeve</p> <p>9.1. Konceptet e koston ne procesin e vendimmarrjes 9.2. Fokusimi mbi koston relevante 9.3. Shembull I koston jo relevante te se ardhmes 9.4. Shtimi dhe heqja e linjes se prodhimit 9.5. Vendimi te prodhojm apo te blejm 9.6. Perdorimet per burimet e ralla . kontributi ne linje me burimet e rralla,</p> <p>Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof.Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi.</p>	3	<p>Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete</p> <p>Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion</p>	2
12.	<p>Tema 10. Vendimet mbi investimin e kapitalit</p> <p>9.6. Buxheti kapital, koncept investimi 9.7. Koncepti i vleres aktuale 9.8. Metoda e vleres neto aktuale 9.9. Normat e rregulluara te metodes se kthimit 9.10. Kosto e kapitalit si nje mjet mbrojtjes 9.11. Krahasimi i dy metodave 9.12. Buxheti kapital dhe organizatat jofitimprurse 9.13. Zgjerimi i drejtimit te vlerse neto aktuale 9.14. Kontrolli (ndjekja) projekteve te investimit 10.10. Inflacioni dhe buxheti kapital</p> <p>Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof.Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi</p>	3	<p>Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete</p> <p>Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion</p>	2
13.	<p>Tema 11. Pasqyrja e rrjedhjes se parase (cashflow)</p> <p>11.1. Qellimi dhe perdorimi i pasqyres 11.2. Organizimi i pasqyres 11.3. Tranksasionet e kembimit direkt 11.4. Faktoret e tjer ne pergaditjen e pasqyres cashflow . Metoda indirekte 11.5. Drejtimi i fletes se punes ne pasqyren e cashflow-t 11.6. Matoda direkte e percaktimit te cash-it te siguruar nga operacionet 11.7 Pasqyrat e kapitalit punues</p> <p>Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof.Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi</p>	3	<p>Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete</p> <p>Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion</p>	2
14.	<p>Tema: . Kolokfiumi i dytë</p> <p>11.1. Test kontrolli në grupe, zgjatë 20 – 30 minuta 11.2. Debate të përbashkëta për test kontrollin 45 minuta 11.3. Kolokfium i -II- dytë, zgjatë 30 – 45 minuta</p> <p>Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2011 Prof.Ass.Dr. Adem Zogjani</p>	3	<p>Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete</p> <p>Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion</p>	2
15.	<p>Tema: 12. Permbledhje e leksioneve te mbajtura,</p> <p>12.1 Opinioni nga studentet mbi kursin e mbajtur 12.2 Nxjerrje e konkluzioneve nga studentet</p> <p>Literatura: Dispenca, “Kontabiliteti i Menaxhimit”, 2012 Prof.Ass.Dr. Adem Zogjani dhe Mrsc Brikena Vokshi</p>	3	<p>Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete</p> <p>Literatura: Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion</p>	2

LITERATURA:

Literatura bazë:

1. Literatura Dispenca, "Kontabiliteti i Menaxhimit", 2012 Prof, Ass. Dr. Adem Zogjani dhe Mrs. Brikena Vokshi
2. Prof. Dr. Flutra Kalem, "Kontabiliteti i drejtimit", Tiranë 2008.
3. Dr. Lindita Lati & Dr. Manjola Naço, "Kontabiliteti i Drejtimit", Tiranë 2003
4. "Cost Accounting and managerial" – Homgren T. Charles, George Fostes, Srikant M. Datar.

Literatura shtesë:

Dr. Lindita Lati & Dr. Manjola Naço, "Kontabiliteti i Drejtimit", Tiranë 2003

Prof. Dr. Isak Mustafa, libri "Biznesi dhe punësimi – Punime të zgjedhura nga tetë konferencat ndërkombëtare Biznesi dhe Punësimi", Prishtinë

"Cost Accounting and managerial" – Homgren T. Charles, George Fostes, Srikant M. Datar

VËREJTJE:

- Për çdo temë mësimore, studentët do të pajisen me materiale të nevojshme në gjuhën shqipe.
- Në fund të çdo ore mësimore, grupet e caktuara të studentëve do të angazhohen me detyrë apo rast studimi lidhur me temën e ligjësuar. Rezultatet e arritura nga ajo detyrë, grupet e studentëve duhet ti prezantojnë dhe t'i diskutojnë ato në orën e ushtrimeve.

Vërejtje për studentin:

- Para së gjithash, studenti duhet të jetë i ndërgjegjshëm dhe të respektojë institucionin dhe rregullat shkollore
- Duhet të respektojë orarin e ligjëratave, ushtrimeve dhe të jetë i vëmendshëm në orën mësimore
- Është i obliguar posedimi dhe paraqitja e indeksit në teste dhe provim
- Gjatë hartimit të punimeve seminarike, studenti duhet të përmbahet udhëzimeve të dhëna nga mësimdhënësi për realizimin hulumtues dhe teknik të punimit.